

Norfolk Southern Corporation
Board of Directors and Committees

Board of Directors

G. L. Baliles
T. D. Bell, Jr.
D. A. Carp
G. R. Carter
A. D. Correll
L. Hilliard
K. N. Horn
B. M. Joyce
S. F. Leer
M. D. Lockhart
C. W. Moorman
J. P. Reason

Committees

Audit

G. R. Carter, Chair
T. D. Bell, Jr.
B. M. Joyce
M. D. Lockhart
J. P. Reason

Compensation

A. D. Correll, Chair
G. L. Baliles
D. A. Carp
L. Hilliard
K. N. Horn
S. F. Leer

Executive

C. W. Moorman, Chair
G. L. Baliles
G. R. Carter
A. D. Correll
L. Hilliard

Finance

G. L. Baliles, Chair
T. D. Bell, Jr.
G. R. Carter
B. M. Joyce
M. D. Lockhart
J. P. Reason

Governance and Nominating

L. Hilliard, Chair
D. A. Carp
A. D. Correll
K. N. Horn
S. F. Leer

**Performance-Based
Compensation Committee**

D. A. Carp, Chair
G. L. Baliles
K. N. Horn
S. F. Leer

Special Litigation Committee

G. L. Baliles, Chair
K. N. Horn
M. D. Lockhart